



## ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 1

### Factors Affecting Success in Knowledge Management of Schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 1

กัญญารัตน์ พูลพิพัฒน์<sup>1\*</sup>

Kanyarat Poolpipat<sup>1\*</sup>

กาญจนา บุญส่ง<sup>2</sup>

Kanchana Boonsong<sup>2</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา 2) ระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา และ 3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 1 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 1 จำนวน 274 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา โดยรวมและรายด้าน อุปกรณ์ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยดังนี้ ด้านภาวะผู้นำ ด้านวัฒนธรรมองค์กร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และด้านการวัดและการประเมินผล ตามลำดับ

2. ความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา โดยรวมและรายด้านอุปกรณ์ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยดังนี้ ด้านการค้นหาความรู้ ด้านการเรียนรู้ ด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและแสวงหาความรู้ ด้านการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ ด้านการประเมินผลและกลั่นกรองความรู้ และด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ ตามลำดับ

<sup>1</sup> นักศึกษาบัณฑิตศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา), ค.ม. มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรี อ.เมือง จ.เพชรบูรี 76000

\* ผู้นิพนธ์ประธานงาน อีเมล : kanyarat7411@hotmail.com, โทรศัพท์ : 089-2552811

<sup>1</sup> Graduated Student, Master of Education (Educational Administration), M.Ed. Phetchaburi Rajabhat University 76000

\* Corresponding Author e-mail : kanyarat7411@hotmail.com tel : 089-2552811

<sup>2</sup> ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ กศ.ค. (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรี อีเมล : kanchana\_boon@hotmail.com

<sup>2</sup> Advisor Associate Professor Ed.D.(Educational Administration) Phetchaburi Rajabhat University : e-mail: kanchana\_boon@hotmail.com



3. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ( $X_4$ ) ด้านการวัดผลและการประเมินผล ( $X_5$ ) ด้านวัฒนธรรมองค์การ ( $X_2$ ) และด้านภาวะผู้นำ ( $X_1$ ) มีประสิทธิภาพในการทำนาย ร้อยละ 69.60 และสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐานคือ  $\hat{Z}_{tot} = 0.364(X_4) + 0.305(X_5) + 0.141(X_2) + 0.135(X_1)$

คำสำคัญ : ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ การจัดการความรู้

### Abstract

The purposes of this research were to study ; 1) the level of factors affecting success in schools' KM, 2) the level of success in schools' KM, and 3) factors affecting success in KM of schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 1. The 274 research samples consisted of school administrators and teachers in schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 1. The research tool was a 5-level rating scale questionnaire. The data were analyzed by using mean, standard deviation, and multiple regression analysis.

The research results were as follows :

1. The factors affecting success in schools' KM were both in overall and in each aspect at a high level. The aspects of factors, when each aspect was considered, could be ranked in descending order of their means as follows : leadership, organizational culture, information technology, infrastructure, and measurement and evaluation.

2. The success in schools' KM was both in overall and in each aspect at a high level. The aspects of success, when each aspect was considered, could be ranked in descending order of their means as follows : knowledge identification, learning, knowledge access, knowledge creation and acquisition, knowledge organization, knowledge codification and refinement, and knowledge sharing.

3. The factors affecting success in schools' KM consisted of the aspects of infrastructure ( $X_4$ ), measurement and evaluation ( $X_5$ ), organizational culture ( $X_2$ ), and leadership ( $X_1$ ). The predictive efficiency was at 69.60% and predictive equation in form of standard score was  $\hat{Z}_{tot} = 0.364(X_4) + 0.305(X_5) + 0.141(X_2) + 0.135(X_1)$ .

**Keywords :** Factors affecting success, knowledge management

### บทนำ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระดับเขตพื้นที่ฯ เขต 1 เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่มีหน้าที่ประสานงานการจัดการศึกษาระดับการศึกษา ขั้นพื้นฐานในพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอเมืองและอำเภอที่อยู่ติดกับอำเภอเมือง สำนักงานตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองเพชรบุรี โดยกำหนดวิสัยทัศน์ว่า “สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระดับเขตพื้นที่การศึกษาระดับเขตพื้นที่ฯ เขต 1 เป็นหน่วยงานหลักในการจัดการศึกษาภาคบังคับอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน มีความเสมอภาคด้านโอกาส

มีคุณธรรม จริยธรรม สามารถสืบทอดมรดกทางวัฒนธรรมท้องถิ่น ประเพณีเมืองเพชรบุรี ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยี ที่เหมาะสมสู่สากล เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ บนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยความร่วมมือของทุกภาคส่วน” และมีพันธกิจด้านการจัดการศึกษา ทั้งระดับปฐมวัย และการศึกษาภาคบังคับ เพื่อให้เด็กทุกคนมีความสมอภภัยในโอกาสทางการศึกษา การส่งเสริมให้สถานศึกษามีการประกันคุณภาพภายในเพื่อมุ่งไปสู่มาตรฐานสถานศึกษา ส่งเสริมให้สถานศึกษาพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนและ



มีการประเมินผลให้สอดคล้องต่อความต้องการของห้องเรียน การพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้เข้าสู่มาตรฐานระบบปฏิรูปการเรียนรู้ การพัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีแหล่งการเรียนรู้ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นและการมีส่วนร่วมของชุมชน ตลอดจนการพัฒนาการบริหารการจัดการศึกษาสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ด้วยภาระหน้าที่ดังกล่าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาเพชรบูรณ์เขต 1 จึงมีความจำเป็นต้องบริหารจัดการองค์การ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนพันธกิจ ที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล โดยแนวทางสำคัญที่จะพัฒนาองค์การได้นั้น จำเป็นต้องพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ รักการเรียนรู้ มีความคิดอย่างสร้างสรรค์ และเปลี่ยนเรียนรู้ ตลอดจนดำเนินการจัดการความรู้ในองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันสภาพของ การดำเนินงานของสถานศึกษา พนบัญชาติที่เกิดขึ้น เช่น เมื่อมีบุคลากรในสถานศึกษา เกษียนหรือลาออกมีผลกระทบกับงานเวลามีปัญหาในการทำงาน ไม่ทราบว่าจะไปตามที่มีความรู้ในเรื่องนั้น ๆ ได้ที่ไหน การค้นหาข้อมูลที่ต้องการนำมาใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ไม่ค่อยพบหรือ ถ้าพบข้อมูลไม่ทันสมัย ไม่สมบูรณ์ ตรงตามที่ต้องการ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมากmayแต่ไม่เคยถ่ายทอด ไม่เคยแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน ทั้งนี้ รวมไปถึงการสร้างองค์ความรู้และการสร้างคลังความรู้ ร่วมกัน สถานศึกษามีการดำเนินการสร้างความรู้ แลกเปลี่ยนความรู้แต่การประยุกต์ใช้ความรู้ไม่เป็นระบบ ไม่มีหลักเกณฑ์ เมื่อเกิดปัญหาการตัดสินใจ นักกระทำโดยไม่ได้ใช้ความรู้ที่ถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ที่สุด สถานศึกษามีข้อมูลสารสนเทศมากmayแต่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง และองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่มีอยู่ในสถานศึกษาไม่ได้ถูกนำมาใช้ แลกเปลี่ยนซึ่งกันเป็นการต่อยอดความรู้ใหม่ ๆ แต่เป็นการทำงานซ้ำซ้อนกับคนอื่นที่ได้ทำมาแล้ว บุคลากรในสถานศึกษา ไปราชการ ลา หรือความเชี่ยวชาญ

ในด้านดังกล่าวแล้วและไม่ได้มีการถ่ายทอดความรู้ สร้างเป็นคลังความรู้ร่วมกันเพื่อให้สามารถนำไปใช้และการเข้าถึงอย่างกว้างขวางที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้นคงเป็นเรื่องยากสภาพปัจจุบันเหล่านี้เกิดขึ้น กับสถานศึกษาที่มีการบริหารจัดการที่ไม่มีระบบ [1]

ด้วยเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าว ผู้วิจัย จึงสนใจที่จะศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์เขต 1 เพื่อนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาการจัดการความรู้ของสถานศึกษา โดยผู้บริหารสถานศึกษาและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ได้ทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา และนำไปปรับประยุกต์ใช้ในการบริหารงานการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสามารถนำไปพัฒนาระบวนการจัดการความรู้ของสถานศึกษาให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ต่อไป

### วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1
- เพื่อศึกษาระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1
- เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1

### สมมติฐานการวิจัย

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ ของสถานศึกษาทุกด้าน ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1



## วิธีดำเนินการ

1. ประชากร ที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ปีการศึกษา 2558 จำนวน 80 คน และครูผู้สอน จำนวน 874 คน รวมประชากรทั้งสิ้นจำนวน 954 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย คือผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ปีการศึกษา 2558 ที่ได้มาร้อยละ 10 ของครูผู้สอนทั้งหมด 274 คน โดยจะแบ่งเป็นครูผู้สอน จำนวน 80 คน และครูผู้สอน จำนวน 194 คน โดยใช้การคุณวิธีสั่งส่วน การสุ่มตัวอย่างในแต่ละโรงเรียนด้วยวิธีการเทียบบัญชีโดยใช้ลูกเต๋า (Simple Random Sampling) โดยวิธีจับฉลากเพื่อกำหนดบุคคล ผู้ให้ข้อมูล

## เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยข้อคำถามได้แบ่งเป็น 4 ตอน คือ ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ วุฒิการศึกษา ตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน ประสบการณ์การทำงาน และขนาดของสถานศึกษามีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (Check List) ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

## ประณีตศึกษาเพชรบุรี เขต 1

### การสร้างเครื่องมือในการศึกษา

ผู้วิจัยได้ดำเนินการศึกษาเอกสาร หลักการแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ของสถานศึกษา และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการความรู้ของสถานศึกษา เพื่อใช้ในการสร้างแบบสอบถาม และร่างแบบสอบถามตามตานกรอบแนวคิดของการวิจัยและของนิยามศัพท์ เคเฉพาะตามดั้วประปริญที่ใช้ในการวิจัย นำร่างแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจสอบให้คำแนะนำแก่ไขและปรับปรุง ตรวจสอบหาความเที่ยงตรงตามเนื้อหา (Content validity) โดยการหาค่าดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถามรายหัวกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการจะวัด (Index of Item-objective congruence: IOC) ได้ค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 1.00 นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try out) กับผู้บริหารและครูผู้สอนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 2 จำนวน 6 โรงเรียนฯ ละ 5 คน รวมทั้งสิ้น 30 คน นำผลมาวิเคราะห์หาความเชื่อมั่น (Reliability) ได้เท่ากับ 0.989 โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa (Alpha coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach)

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการโดยนำข้อมูลไปวิเคราะห์ประมวลผลทางสถิติ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบสอบถามตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ดำเนินการโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ประกอบด้วย การแจกแจงความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage)
2. การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบสอบถามตอนที่ 2 โดยกำหนดคะแนนของคำตอบในแบบสอบถาม ซึ่งเป็นแบบมาตราระส่วนประเมินค่า (Rating scales) จากนั้นนำข้อมูลมาหาค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าส่วน



เบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของคะแนนที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในแต่ละฉบับ

3. การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบสอบถามตามท่อนที่ 3 โดยกำหนดคะแนนของคำตอบในแบบสอบถามซึ่งเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scales) จากนั้นนำข้อมูลมาหาค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของคะแนนที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในแต่ละฉบับ

4. วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ด้วยวิธีการวิเคราะห์ความถดถอยพหุคุณ (Multiple Regression analysis)

#### สรุปผลการวิจัย

จากผลการศึกษาผู้วิจัยนำผลการวิจัยมาสรุปได้ดังนี้

1. สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 199 คน คิดเป็นร้อยละ 72.63 มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 179 คน คิดเป็นร้อยละ 65.33 มีตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันเป็นครูผู้สอน จำนวน 194 คน คิดเป็นร้อยละ 70.80 มีประสบการณ์ทำงานมากกว่า 20 ปี จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 70.07 ปฏิบัติงานในสถานศึกษานานาดิลก 145 คน คิดเป็นร้อยละ 52.92

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้านพบว่า ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยดังนี้ ด้านการค้นหาความรู้ รองลงมา ด้านการเรียนรู้ ด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและส่วงหาความรู้ ด้านการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ ด้านการประมวลผลและกลั่นกรองความรู้ และด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ ตามลำดับ ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมและรายด้าน

| ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ | อันดับ |
|---|-----------|------|-------|--------|
| 1 . ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ                                   | 4.29      | 0.54 | มาก   | 1      |
| 2 . ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์การ                             | 4.21      | 0.50 | มาก   | 2      |
| 3 . ปัจจัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                           | 4.14      | 0.57 | มาก   | 3      |
| 4 . ปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน                            | 4.12      | 0.60 | มาก   | 4      |
| 5 . ปัจจัยด้านการวัดผล และการประเมินผล                    | 4.11      | 0.60 | มาก   | 5      |
| เฉลี่ย  | 4.17      | 0.48 | มาก   |        |

3. ความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้านพบว่า ระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยดังนี้ ด้านการค้นหาความรู้ รองลงมา ด้านการเรียนรู้ ด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและส่วงหาความรู้ ด้านการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ ด้านการประมวลผลและกลั่นกรองความรู้ และด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ ตามลำดับ ดังตารางที่ 2



ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมและรายด้าน

| ความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ | ตัวตั้ง |
|--|-----------|------|-------|---------|
| 1. ด้านการค้นหาความรู้                   | 4.22      | 0.54 | มาก   | 1       |
| 2. ด้านการสร้างและเผยแพร่ความรู้         | 4.08      | 0.56 | มาก   | 4       |
| 3. ด้านการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ       | 4.03      | 0.58 | มาก   | 5       |
| 4. ด้านการประเมินผลและกลั่นกรองความรู้   | 4.00      | 0.57 | มาก   | 6       |
| 5. ด้านการเข้าถึงความรู้                 | 4.13      | 0.55 | มาก   | 3       |
| 6. ด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้       | 3.96      | 0.66 | มาก   | 7       |
| 7. ด้านการเรียนรู้                       | 4.14      | 0.56 | มาก   | 2       |
| เฉลี่ย                                   | 4.08      | 0.50 | มาก   |         |

4. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ( $X_1$ ) โดยมีค่าหนักเท่ากับ 0.307 ด้านการวัดผลและการประเมินผล ( $X_2$ ) โดยมีค่าหนักเท่ากับ 0.257 ด้านวัฒนธรรมองค์การ ( $X_3$ ) โดยมีค่าหนักเท่ากับ 0.140 และด้านภาวะผู้นำ ( $X_4$ ) โดยมีค่าหนักเท่ากับ 0.126 ซึ่งสามารถเขียนเป็นสมการดังนี้ สมการการลดด้อยในรูปค่าเบนนิคบิน และในรูปค่าเบนนิคารูน ได้ดังนี้ สมการการลดด้อยในรูปค่าเบนนิคารูน  $Y_{tot} = 0.633 + 0.307(X_1) + 0.257(X_2) + 0.140(X_3) + 0.126(X_4)$  สมการการลดด้อยในรูปค่าเบนนิคบิน  $Z_{tot} = 0.364(X_1) + 0.305(X_2) + 0.141(X_3) + 0.135(X_4)$

### การอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต

พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 สามารถนำมาอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยได้ดังนี้

1. ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจณาแยกเป็นรายด้านพบว่า ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยดังนี้ ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ รองลงมา ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์การ ปัจจัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยด้านการวัด และการประเมินผล ตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการจัดการความรู้เป็นเครื่องมือที่จะพัฒนาสมรรถนะของบุคคล เพื่อให้ทุกคนในองค์การสามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งผลให่องค์กรมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แสดงถึงส่วนสำคัญของ เสนะ กลั่นงาม [3] ศึกษาการพัฒนารูปแบบการจัดการความรู้ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประกอบด้วย ภาวะผู้นำของผู้บริหารซึ่งมีระดับความสำคัญมากที่สุด และโครงสร้างพื้นฐานการจัดการความรู้ วัฒนธรรมองค์การ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร การวัดและประเมินผลการจัดการความรู้มีความสำคัญในระดับรองลงมาตามลำดับ

2. ความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจณาแยกเป็นรายด้านพบว่า ระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยดังนี้ ด้านการค้นหาความรู้รองลงมา ด้านการเรียนรู้ ด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและแสวงหาความรู้ ด้านการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ ด้านการประเมินผลและกลั่นกรองความรู้ และด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ ตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะกระบวนการจัดการความรู้เป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนา



คุณภาพขององค์การเพื่อให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและสามารถอยู่ในยุคโลกาภิวัตน์ได้ซึ่งสถานศึกษาให้ความสำคัญและนำกระบวนการจัดการความรู้มาใช้ในการด้านความรู้ การสร้างและแสวงหาความรู้ การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ การประมวลผลและกลั่นกรองความรู้ การเข้าถึงความรู้ การแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ และการเรียนรู้ ในการปฏิบัติงานอย่างมีศักยภาพเพื่อให้การจัดการความรู้บรรลุผลสำเร็จ สอดคล้องกับงานวิจัยของ บุญนา ณัฐวงศ์ [4] ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า ระดับความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก

3. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการวัดผลและการประเมินผล ด้านวัฒนธรรมองค์การ และด้านภาวะผู้นำ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะการจัดการความรู้จะบรรลุผลสำเร็จได้นั้น จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยที่ส่งผลให้การจัดการความรู้ประสบความสำเร็จ ได้แก่ ภาวะผู้นำ วัฒนธรรมองค์การ เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐาน และการวัดผล และประเมินผล เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและบรรลุผลสำเร็จ อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ชวนพิศ ปลูกสร้าง [5] ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ขององค์กรมอถุนนิยมวิทยา ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของกรมอุตุนิยมวิทยาที่สุด คือ ความสมบูรณ์ของกระบวนการจัดการความรู้รองลงมาคือ ความพร้อมของวัฒนธรรมองค์การแห่งการเรียนรู้ และภาวะผู้นำของผู้บริหารตามลำดับ โดยตัวแปรอิสระทั้ง 3 ตัวแปร มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของกรมอุตุนิยมวิทยา กล่าวอีกนัยหนึ่งคือ ปัจจัยภาวะผู้นำของผู้บริหาร ความพร้อม

ของวัฒนธรรมองค์การแห่งการเรียนรู้ และความสมบูรณ์ของกระบวนการจัดการความรู้มากเท่าไรจะส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของกรมอุตุนิยมวิทยา

### ข้อเสนอแนะ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้แบ่งข้อเสนอแนะเป็น 2 ส่วน ดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะที่ได้จากการนำไปใช้

1.1 จากการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ด้านการวัดและประเมินผล อยู่ในอันดับสุดท้าย ดังนั้น ผู้บริหารสถานศึกษาควรมีการคัดเลือกพัฒนาและแต่งตั้งบุคลากรให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละคน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจประเมินการจัดการความรู้ภายในสถานศึกษา

1.2 จากการวิจัยพบว่า ความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ด้านการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ อยู่ในอันดับสุดท้าย ดังนั้นสถานศึกษาควรสนับสนุนให้ผู้ชำนาญการแต่ละสาขาวิชาถ่ายทอดความรู้และทักษะให้แก่บุคลากรในสาขาที่เข้าใหม่ ด้วยความเอาใจใส่อย่างทั่วถึง

1.3 จากการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ดังนั้นผู้บริหารควรอำนวยความสะดวกและเชื่อมโยงการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา และพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศโดยเน้นความต้องการของบุคลากรในสถานศึกษาเป็นหลัก เพื่อให้บุคลากรนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดการความรู้ของสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษารูปแบบการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 เพื่อให้ทราบข้อดีและข้อเสียในการจัดการความรู้และนำที่ได้มาใช้เป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ

## การจัดการความรู้ของสถานศึกษาให้ประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น

2.2 ความมีการศึกษาแบบเจาะลึกโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารทุกระดับและคณะกรรมการจัดการความรู้ทั้งหน่วยงานทุกระดับเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการจัดการความรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ให้ก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในอนาคตต่อไป

### กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. กานุจนา บุญส่ง อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปัญญา ทองนิล ประธานกรรมการสอน และ ดร. ไพรัช มณีโช กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเคยแนะนำ แก้ไขและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำวิทยานิพนธ์จนสำเร็จด้วยความเรียบร้อย

ขอขอบพระคุณ ผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ทุกท่านที่อ่านวิความสะความคุกคามและให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลการทำวิจัยครั้งนี้

### เอกสารอ้างอิง

- [1] ทิวา วร โยธา. (2551). สภาพการจัดการความรู้ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด. วิทยานิพนธ์หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด.
- [2] ธนาịnh พลปัจฉา. (2551). การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ : บิสซิเนสอาร์แอนด์ดี.
- [3] เสนะ กลืนงาม. (2551). การพัฒนาฐานแบบการจัดการความรู้ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ. คุณวิ妮พนธ์ การศึกษาคุณวิบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

- [4] บุญนา ณิวงศ์. (2554). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจำจังหวัดเชียงใหม่ เขต 2. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.
- [5] ชวนพิศ ปลูกสร้าง. (2550). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ของกรมอุตุนิยมวิทยา. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาที่ทำการจัดการมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.